**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**

**يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ ۚ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ**

**صدق الله العظيم**

**سورة المجادلة: الآية (11)**

*الإهـــــداء*

**إلي من أوصانا بهم اللّه سبحانه و تعالي وأيضاً ما حثنا عليه نبينا محمد صلي اللّه عليه وسلم**

**بالإحسان إليهما والبر بهما ، ومن كان لهما الفضل بعد اللّه في سعادتنا وتقدمنا ومتابعتنا فيمسيرتنا العلمية**

**آباؤنا وأمهاتنا الأعزاء**

**إلي عيون رعت وقلوب دعت ، إلي من شاركونا عمرنا وفرحتنا التي طالما انتظرناها سويا**

**أخوتنا وأخواتنا**

**إلي من شاركونا فرحة نجاحنا وقاسمونا الأوقات بحلوها ومرها ورصيدنا في الحياة**

**زملاؤنا وأصدقاؤنا**

**إلي كل من علمونا ولو حرفاً أناروا لنا طريق العلم والمعرفة**

**أساتذتنا الأفاضل**

**نهدي لكم جميعاً هذا العمل تقديراً وإجلالاً واعترافاً بفضلكم**

***الباحثان،،،***

**الشكر والتقدير**

**بسم الله الرحمن الرحيم**

أحمد الله كثيراً على توفيقه لنا بإتمام هذا البحث فهو عز وجل أحق بالشكر والثناء.

(**ولن شكرتم لأزيدنكم**)

وبعد ..

يسرنا أنتقدم بخالص شكرنا و جزيل عرفاننا وعظيم امتنانا إلى من كانوا سبباً في إتمام وصولناإلى هذه المرحلة سواء كانوا أبائنا أو أمهاتنا أو أخواتنا أو أصدقائنا وأحبائنا وأساتذتنا..

كما نتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى إداريو أعضاء هيئة التدريس بجامعة أفريقياللعلوم الإنسانية والتطبيقية ونخص بالذكر الأستاذ الفاضل/**فرحات المبروك الدينالي**لما قدمه من نصح وإرشادات قيمة وما بذله من جهد في هذا البحث حتى ظهر في صورته النهائية ، ونسال الله أن يوفقه لما فيه الخير.

وإلى كل من ساهم معنا و لو بكلمة طيبة أو بدعاء لنا بالتوفيق فلهم منا الشكر والعرفان..

**الباحثان**

**قائمة المحتويات**

|  |  |
| --- | --- |
| **الموضــــوع** | **رقم الصفحة** |
| الآيــة. | أ |
| الإهداء. | ب |
| الشكر والتقدير. | ج |
| فهرس المحتويات. | د |
| **الفصل التمهيدي** | |
| ملخص الدراسة. | 2 |
| المقدمة. | 4 |
| مشكلة الدراسة. | 5 |
| أهداف الدراسة. | 6 |
| أهمية الدراسة. | 6 |
| نطاق وحدود الدراسة. | 6 |
| منهج الدراسة. | 7 |
| مجتمع وعينة الدراسة. | 7 |
| محتويات الدراسة. | 7 |
| الدراسات السابقة. | 8 |
| **الجانب النظري** | |
| **الفصل الأول: الأساس النظري للميزانيات التقديرية** | |
| ماأهمية الميزانيات التقديرية. | 11 |
| مبدأ إعداد البيانات تقديرياً. | 12 |
| مبدأ التوزيع الزمني. | 13 |
| مبدأ اعتماد الموازنة بمثابة معيار الأداء. | 14 |
| لجنة الميزانية التقديرية. | 15 |
| مراحل إعداد مشروع الميزانية التقديرية | 16 |
| المراجع والتنسيق. | 17 |
| أنواع الميزانيات التقديرية من حيث الفترة الزمنية . | 18 |
| الميزانية التقديرية المستمرة. | 18 |
| وظيفة التخطيط وعلاقتها بالميزانية التقديرية. | 19 |
| فكرة الميزانية التقديرية. | 20 |
| نشأة فكرة الميزانية التقديرية وتطبيقها | 21 |
| الميزانية التقديرية تقوم على التنبوء بالمستقبل. | 21 |
| الميزانية التقديرية كأداة فعالة للرقابة الإدارية. | 22 |
| وظيفة التنسيق وعلاقتها بالميزانية التقديرية. | 24 |
| حدود الانتفاع بالميزانية التقديرية. | 25 |
| إجراءات إعداد وتنفيذ الميزانية التقديرية. | 26 |
| الميزانية التقديرية المستمرة The Rolling Budget | 27 |
| تنفيذ الميزانية التقديرية. | 28 |
| مزايا استخدام الميزانيات التقديرية. | 29 |
| القيود على استخدام الميزانيات التقديرية. | 29 |
| المعايير العلمية لإعداد وتنفيذ الميزانيات التقديرية. | 30 |
| السلاسل الزمنية. | 31 |
| المتوسط المتحرك. | 32 |
| المتوسطات. | 33 |
| معيار المشاركة. | 34 |
| معيار ربط تقديرات الميزانيات التقديرية بالهيكل التنظيمي. | 35 |
| معيار اعتبار الميزانيات التقديرية نمط أو معيار للأداء. | 36 |
| معيار التدريب والتطوير. | 37 |
| **الفصل الثاني:النفط في ليبيا** | |
| نبذة عن اكتشاف النفط. | 39 |
| المؤسسة الوطنية للنفط وحركة الاستكشاف وإنتاج وتصنيع النفط والغاز. | 41 |
| شركة الواحة للنفط. | 42 |
| شركة رأس لانوف لتصنيع النفط والغاز. | 43 |
| أهمية النفط في دعم الاقتصاد الليبي. | 44 |
| أهمية استخدام الميزانيات التقديرية في الشركات النفطية. | 45 |
| **الجانب العملي** | |
| نبذه عن شركة الواحة للنفط. | 48 |
| الاستكشاف والإنتاج والتسهيلات. | 49 |
| الهيكل التنظيمي لشركة الواحة للنفط. | 50 |
| تحليل بيانات الاستبيان. | 51 |
| المؤهل العلمي. | 52 |
| التخصص. | 53 |
| النتائج والتوصيات. | 58 |
| النتائج. | 59 |
| التوصيات. | 60 |
| المراجع. | 61 |
| قائمة المراجع. | 62 |
| رسائل ماجستير. | 63 |
| الملاحق. | 64 |